



REGIONE CALABRIA

AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI VIBO VALENTIA

Via Dante Alighieri 89900 Vibo Valentia – Partita IVA n° 02866420793

NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO ASP VIBO VALENTIA RELAZIONE ILLUSTRATIVA

Gli indirizzi nazionali e regionali, connessi anche a criticità economico – finanziarie e funzionali, rendono non più eludibile il processo di razionalizzazione e riqualificazione del sistema sanità.

In particolare, il Piano di rientro impone agli attori locali della erogazione sanitaria una nuova filosofia organizzativa orientata al soddisfacimento del diritto alla salute dei cittadini e, al tempo stesso, efficiente, efficace ed economica.

Questo risultato può essere raggiunto razionalizzando e riqualificando i servizi sulla base di una realistica valutazione delle risorse disponibili e delle prospettive di sviluppo della sanità vibonese.

Il fine ultimo è la creazione di un sistema sanitario che superi le criticità, eviti le duplicazioni, allochi in modo equilibrato le risorse tra la sanità ospedaliera e quella territoriale, generi un'organizzazione distrettuale che assicuri indirizzi congrui e omogenei e servizi diffusi secondo le effettive esigenze della popolazione.

Un'organizzazione a rete, dunque, in cui l'ospedale, strutturato in un centro e due diramazioni operative, rappresenti la risposta alle acuzie, ed i distretti diventino i garanti dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria sul territorio.

Sono conseguentemente potenziate le aree di maggiore rilevanza sanitaria prevedendo un punto di riferimento principale capace di aumentare in modo cospicuo l'offerta di prestazioni, attraverso un uso più razionale delle risorse già disponibili.

E' inoltre rispettata la previsione dei vigenti CC.CC.NN.LL. - area medica e veterinaria ed area sanitaria, tecnica, professionale ed amministrativa – che comporta che gli incarichi di direzione di struttura semplice, ed in particolare quella dipartimentale, includano

necessariamente la responsabilità di gestione di risorse umane e strumentali, prevalente rispetto agli altri criteri e parametri.

In particolare:

- **Relativamente all'ambito territoriale**

Il sistema distrettuale è articolato in modo da garantire il coordinamento ed il controllo delle aree deputate alla fase prestazionale.

La struttura preposta fornisce linee di indirizzo e coordinamento di valenza organizzativa e funzionale, studiate con preciso e stringente riferimento alle condizioni effettive delle realtà distrettuali, il che consente soluzioni idonee alle esigenze delle periferie interessate ed evita le disomogeneità procedurali ed assistenziali.

Le strutture distrettuali, pur dotate della necessaria autonomia tecnico-funzionale, opereranno in linea con gli indirizzi generali garantendo omogenei modelli erogativi delle prestazioni sanitarie.

La riconversione del presidio ospedaliero di Soriano Calabro consentirà ai cittadini di godere, all'interno dell'Ospedale di distretto, di servizi ad un tempo integrati e multipli.

L'ospedale si caratterizza quindi come luogo di ricomposizione delle cure primarie e della prevenzione.

L'obiettivo è fornire assistenza ambulatoriale h12, assicurando le dovute competenze specialistiche e concentrando in rete servizi e attività oggi disperse e frammentarie.

In termini di appropriatezza è privilegiata la presa in carico del paziente nonché i percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali in collaborazione con i MMG ed i PLS.

Presso la Struttura sanitaria di Nicotera continuerà ad operare il Centro Obesità ove si effettueranno trattamenti di tipo medico dell'obesità con l'intento di attivare un punto di riferimento che segua il soggetto - anche dal punto di vista psicologico - a partire dall'età infantile/adolescenziale per l'intero arco della vita.

- **Relativamente all'ambito ospedaliero**

In merito all'assistenza ospedaliera si impone la necessità di razionalizzare le risorse e gli spazi nell'ottica della qualificazione funzionale.

Si parte da tre presidi ospedalieri operativi e deputati alla cura delle acuzie, dall'azione di riconversione del P.O. di Soriano C., dalla necessità di adottare un corretto modello operativo - gestionale e ci si dirige verso un'organizzazione più avanzata.



In questa ottica è confermato il modello dipartimentale basato su macro-aree inglobanti strutture funzionali omogenee o affini in cui la complessità strutturale è ravvisata solo ove si colga rilevanza, significatività e complessità sanitaria - prestazionale.

La valenza dipartimentale è riconosciuta in relazione alla possibilità di soddisfare le esigenze multiple dell'area di riferimento.

In sintesi, l'ospedale di Vibo Valentia si pone come riferimento e fulcro principale e, in virtù del sistema organizzativo a rete che si è scelto, garantisce, tramite le articolazioni periferiche, l'attività prestazionale-operativa prevista e programmata sia in ragione delle possibilità logistiche sia in ragione dei bacini usufruenti.

Ovviamente, la collocazione geomorfologica del presidio ospedaliero di Serra San Bruno (ospedale montano) e l'inquadramento di ospedale generale del presidio di Tropea fanno necessariamente propendere per alcune previsioni sanitarie finalizzate a garantire le discipline di base.

Si è ritenuto opportuno collocare la Struttura complessa Direzione Sanitaria (a cui sono collegate due strutture semplici sui PP.OO. di Serra San Bruno e Tropea ove sono preposti due responsabili medici) quale servizio di supporto sanitario con autonomia tecnico-gestionale. Pur essendo l'attività di prevenzione e protezione aziendale di diretta competenza ed espletamento della Direzione Generale, il personale, per le rilevanti ricadute pratiche, troverà allocazione presso la sede della Direzione sanitaria del P.O. di Vibo Valentia.

• Dipartimento di Medicina

Anzitutto è stato applicato, relativamente a specifiche aree assistenziali, il modello operativo di isoassistenza. In tal modo, si giunge alla ottimizzazione delle risorse con ovvie ricadute in termini di razionalizzazione organizzativo-funzionale.

Nello specifico, le Strutture semplici a valenza dipartimentale del P.O. di Serra San Bruno di Riabilitazione motoria e neuro motoria, di Riabilitazione cardiologica e Fisiopatologia e Riabilitazione respiratoria avranno posti letto dedicati all'interno della U.O. di Medicina Generale. La Struttura semplice a valenza dipartimentale di

Oncologia medica del P.O. di Tropea avrà posti letto dedicati presso la U.O. di Medicina generale.

Relativamente alle altre articolazioni afferenti al Dipartimento di Medicina si è proceduto per alcune fattispecie ad allocare le Strutture presso gli ospedali periferici in ragione delle disponibilità allocative per altre in ragione del bacino di utenza.

- La SSVD Endocrinologia e diabetologia, unica struttura aziendale deputata, sarà logisticamente allocata in locali adiacenti al P.O. di Vibo Valentia, al fine di poter offrire supporto specifico all'attività ospedaliera.
- Si è ritenuto necessario potenziare l'area neurologica, anche in vista dell'attrazione connessa alla carenza di strutture simili nelle zone limitrofe, sia con una implementazione dell'attività diagnostica ed ambulatoriale sia con previsione di ricoveri. Specificatamente, la Struttura semplice Cerebrovasculopatie post acuzie, con sede nel P.O. di Tropea costituisce una risorsa e una risposta sanitaria a problematiche di alta incidenza nonché un significativo momento di decongestione della stroke-unit e di maggiore fruibilità della stessa per i trattamenti della riperfusione cerebrale con trombolisi.
- La previsione di articolazioni della Medicina Generale, deputate a gestire il paziente complesso consente finalità multiple: all'appropriata gestione del paziente così individuato e opportunamente monitorato si aggiunge una congrua e mirata risposta sanitaria che può contribuire anche alla *decongestione* della Struttura complessa di afferenza.
- In ottemperanza al principio razionalizzazione si è ritenuto essenziale accorpare le unità diagnostiche, per un *unicum* assistenziale ed un ritorno in termini di integrazione delle competenze clinico-strumentali.
- Per la rilevanza diagnostica è prevista la presenza del Centro emostasi e trombosi.
- La U.O. di Pediatria del P.O. di Vibo Valentia, nell'utilizzare tutto il personale già in precedenza dedicato in ambito aziendale, servirà

l'intero bacino di utenza provinciale mediante apposita struttura semplice deputa alla assistenza neonatologica (con pp.ll. dedicati).

- La SSVD Dermatologia viene trasferita presso il P.O. di Vibo Valentia, onde garantire attività di consulenza ed in prospettiva dell'espletamento di attività chirurgica specifica (dermochirurgia).

- **Dipartimento di Chirurgia**

- E' trasferita presso il P.O. di Vibo Valentia la U.O. di Urologia. E' innegabile che la presenza *in loco* di Strutture di terapia intensiva assicura una azione operativa maggiormente garantista per l'operatore e per l'utente. Non trascurabile è la possibilità dell'integrazione di competenze tra diverse strutture chirurgiche e la struttura di nefrologia.
- Viene implementata, con un riconoscimento di autonomia, l'attività di chirurgia vascolare.
- La rilevanza diagnostico-chirurgica della disciplina di endoscopia ha comportato la previsione di una apposita struttura a valenza dipartimentale.

- **Dipartimento di Emergenza**

- Viene annessa alla U.O. Pronto soccorso e Medicina di urgenza la Struttura semplice OBI (osservazione breve intensiva), deputata a diagnosticare e trattare in osservazione i casi ancora in via di evoluzione o non clinicamente definiti (border line); la finalità è trattare i pazienti con gravità a rischio riducendo i ricoveri impropri ed eliminando i disagi per i pazienti che, non trovando posto letto disponibile, necessitano di trasferimento presso altri ospedali anche extra-provinciali.

- **Dipartimento di salute mentale**

- Relativamente alla sfera della salute mentale si impone una rivisitazione complessiva dell'assetto dipartimentale (che pur continua ad essere il modello di riferimento) improntata sui predetti criteri di

5 

razionalizzazione e riqualificazione mirati a garantire un servizio misto che garantisca assistenza, prestazioni, integrazione e continuità funzionale.

In ragione proprio della necessità di assicurare la presenza della assistenza per acuti (SPDC) nonché della imprescindibile presenza territoriale sono stati previsti due centri di salute mentale ed un servizio psichiatrico ospedaliero.

In particolare:

- Al CSM di Vibo Valentia, con sede a Pizzo, è annesso un Centro Diurno (SS) con anche attività di day hospital ed un Centro di salute Mentale per l'ambito Serra San Bruno/Soriano (SS).
- Un CSM (SC) a Tropea.

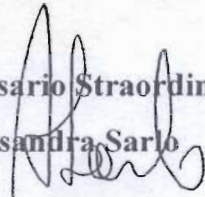
Si è ritenuto opportuno collocare la Struttura complessa Direzione Sanitaria (a cui afferiscono due strutture semplici sui PP.OO. di Serra San Bruno e Tropea ove sono preposti due responsabili medici) nei Servizi di Supporto Sanitario con autonomia tecnico-gestionale.

La sfida è stata dunque quella di mettere in campo un decisivo cambiamento volto a comprendere i reali bisogni delle persone e dare una risposta coincidente con le loro aspettative compatibilmente con il momento storico della sanità calabrese.

Vibo Valentia, 28/10/2010

Il Commissario Straordinario

Alessandra Sarlo



NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO

DIREZIONE GENERALE	
Programmazione e controllo	SC
Comunicazione-URP	UOA
Sistema Informativo ed Informativo	UOA
SERVIZI SUPPORTO SANITARIO	
Assistenza Farmaceutica	SC
Farmacia territoriale e magazzino farmaceutico	SS
Accordi contrattuali, controlli pubblico/privato e appropriatezza	SC
Gestione sanitaria integrata e ADI/ADO	SC
Assistenza Infermieristica	SS
Direzione Sanitaria Ospedaliera	SC
Gestione medica ospedaliera P.O. Serra San Bruno	SS
Gestione medica ospedaliera P.O. Tropea	SS
SERVIZI SUPPORTO AMMINISTRATIVO	
Affari Generali	SC
Ufficio Legale	SC



Gestione, sviluppo e formazione risorse umane	SC
Gestione risorse umane	SS
Gare e contratti	SC
Progettazione e gestione attività tecniche	SC
Gestione economica e finanziaria e gestione patrimonio ed economato	SC
Bilancio e finanze	SS
DISTRETTO VIBO VALENTIA (SC)	
Gestione amministrativa	SSI
Assistenza specialistica	SSI
Tutela della persona	SSI
SERT	SSI
Neuropsichiatria infantile	SSI
Servizi sociali e integrazione socio sanitaria	SSI
Assistenza protesica e gestione magazzino interdistrettuale	SS
DISTRETTO TROPEA (SC)	
Assistenza protesica	SS



DISTRETTO SERRA SAN BRUNO (SC)	
Assistenza protesica	SS

DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	SC
Medicina preventiva	SS
Igiene della nutrizione	SS
Medicina del lavoro	SC
Medicina dello Sport	SSVD
Sanità Animale	SSVD
Igiene degli alimenti di origine animale e loro derivati	SSVD
Igiene degli Allevamenti e delle produzioni zootecniche	SSVD

DIPARTIMENTO DI MEDICINA	
Medicina Generale - P.O. Vibo Valentia	SC
Gestione del paziente complesso	SS
Medicina Generale - P.O. Serra San Bruno	SC




Medicina Generale - P.O. Tropea		SC
Gestione del paziente complesso		SS
Nefrologia e Dialisi - P.O. Vibo Valentia		SC
Dialisi - P.O. Vibo Valentia		SS
Dialisi - P.O. Serra San Bruno		SS
Dialisi Soriano		SS
Dialisi Nicotera		SS
Dialisi - P.O. Tropea		SS
Malattie infettive e malattie del fegato - P.O. Vibo Valentia		SC
Day Hospital		SS
Neurologia - P.O. Vibo Valentia		SC
Elettrofisiologia clinica SNC e P.P.O. Vibo Valentia		SS
Day Hospital e Day Service P.O. Vibo Valentia		SS
Cerebrovasculopatie post acuzie P.O. Tropea		SS
Medicina Legale		SC
Cardiologia e UTIC P.O. Vibo Valentia		SC
UTIC con emodinamica		SS
Cardiologia non invasiva		SS
Pediatria - P.O. Vibo Valentia		SC
Neonatologia sub intensiva		SS
Radiologia P.O. Vibo Valentia		SC
Radiologia P.O. Serra San Bruno		SS



Radiologia P.O. Tropea	SS
Laboratorio analisi P.O. Vibo Valentia	SC
Microbiologia e virologia P.O. Vibo Valentia	SS
Centro emostasi e trombosi P.O. Vibo Valentia	SS
Laboratorio analisi P.O. Serra San Bruno	SS
Laboratorio analisi P.O. Tropea	SS
Endocrinologia e Diabetologia - Vibo Valentia	SSVD
Dermatologia - P.O. Vibo Valentia	SSVD
Immunematologia e centro trasfusionale P.O. Vibo Valentia	SSVD
Riabilitazione cardiologica P.O. Serra San Bruno	SSVD
Riabilitazione motoria e neuromotoria - P.O. Serra San Bruno	SSVD
Fisiopatologia e riabilitazione respiratoria P.O. Serra San Bruno	SSVD
Lungodegenza P.O. Serra San Bruno	SSVD
Oncologia medica - P.O. Tropea	SSVD

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA	
Chirurgia Generale - P.O. Vibo Valentia	SC
Chirurgia vascolare P.O. Vibo Valentia	SS
Day Surgery P.O. Vibo Valentia	SS
Chirurgia Generale P.O. Tropea	SS
Chirurgia Generale - P.O. Serra San Bruno	SC
Ortopedia - P.O. Vibo Valentia	SC
Chirurgia dell'anca P.O. Vibo Valentia	SS



Ortopedia P.O. Tropea	SS
Oculistica – P.O. Vibo Valentia	SC
Otorinolaringoiatria P.O. Vibo Valentia	SC
Urologia - P.O Vibo Valentia	SC
Ostetricia e Ginecologia – P.O. Vibo Valentia	SC
Endocrinologia ginecologica	SS
Endoscopia Chirurgica - P.O. Vibo Valentia	SSVD

DIPARTIMENTO DI EMERGENZA	
Servizio Emergenza Territoriale 118	SC
Anestesia e Rianimazione – P.O. Vibo Valentia	SC
Anestesia P.O. Vibo Valentia	SS
Servizio anestesia e gestione emergenza e urgenza del paziente critico - P.O. Serra San Bruno	SS
Servizio anestesia e gestione emergenza e urgenza del paziente critico - P.O. Tropea	SS
Pronto soccorso e medicina d'urgenza - P.O. Vibo Valentia	SC
Osservazione Breve Intensiva P.O. Vibo Valentia	SS
Pronto soccorso – P.O. Serra San Bruno	SS
Pronto soccorso – P.O Tropea	SS



DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE	
Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura P.O. Vibo Valentia	SC
Day Hospital	SS
Centro Salute Mentale - Vibo Valentia/Pizzo	SC
Centro Diurno - Pizzo	SS
Centro Salute Mentale - Serra San Bruno/Soriano	SS
Centro Salute Mentale e Residenzialità - Tropea	SC

Handwritten signature